



La méthode 3S : Stratégies en Systèmes Soutenables

Les outils





MÉTHODE 3S


**POUR UNE PÉDAGOGIE DES
STRATÉGIES EN SYSTÈMES
SOUTENABLES**

**Conduire une démarche 3S dans le cadre des
modules de gestion dans l'enseignement
agricole**

PRÉSENTÉE PAR
GAP ECOGES
Groupe Gestion

 **ENSFEA**
Ecole Nationale Supérieure de
Formation de l'Enseignement Agricole


MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE
L'ALIMENTATION


100%
nature



**Une première approche de
l'exploitation**



Une première approche de l'exploitation

Outil 1 : L'exploitation dans son environnement

Exploitation en société de fait de Monique et Gérard G.
2 associés mari/ femme
Orientation caprin lait et bovin viande sur 94Ha

Localisation

Issac, département de la Dordogne

Éléments naturels :

Cours d'eau « La Crempse »
passant au milieu des
terrains de l'exploitation

Bâtiment d'élevage et
siège d'exploitation



Éléments socio-économiques :

Route départementale
Distance de Périgueux : 38km
Distance de la laiterie « Le chêne
vert » : 75km

Chateau de Montréal
→ Site classé aux monuments
historiques

Éléments agro-écologiques :

Terrains en côteaux, argilo calcaires. Les terrains proches de la
rivière sont en plaine.

Parcelles entourées



Les trois temps de la méthode 3S

Les trois temps de la méthode 3S



T1 : l'historique

T2 : le présent

T3 : le futur

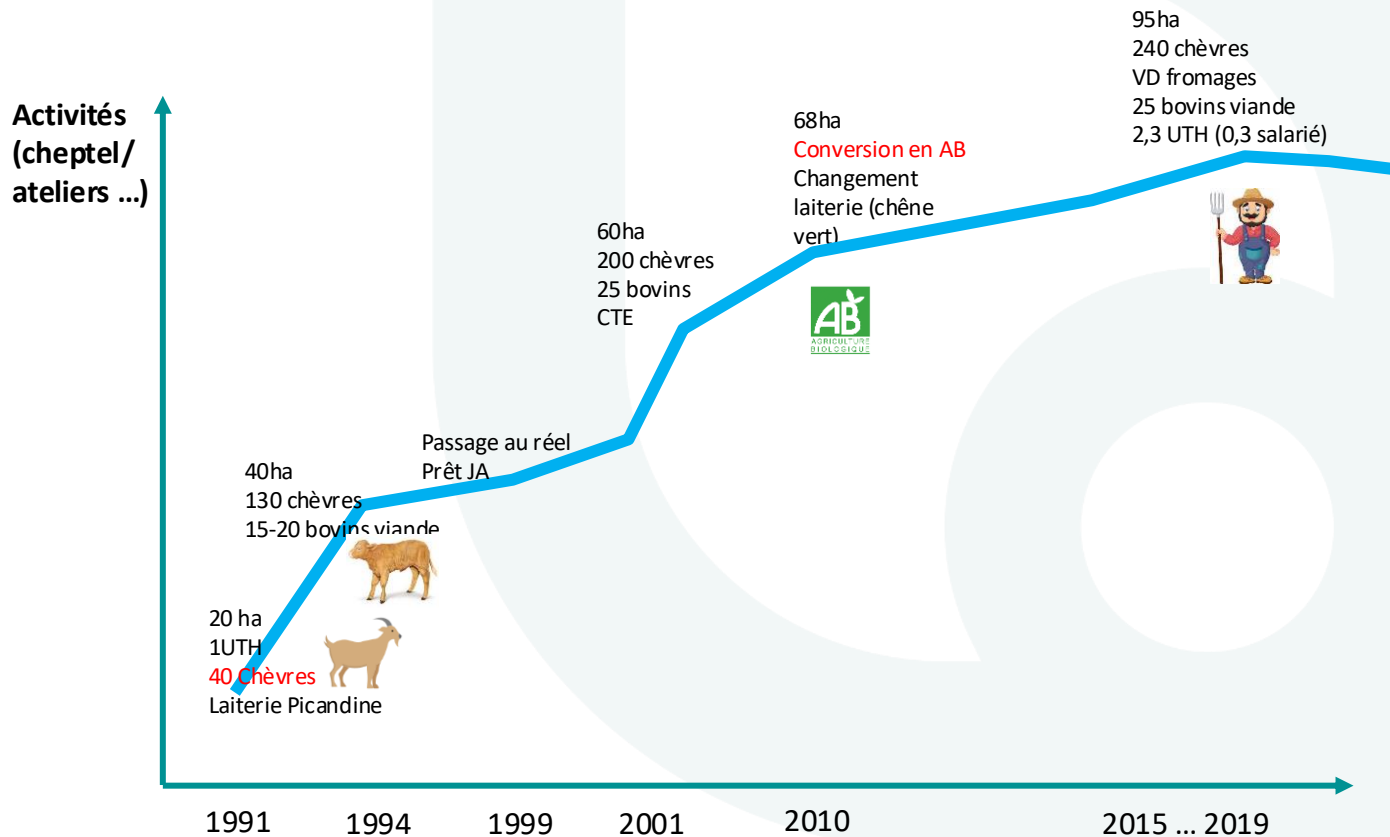


T 1 - Analyse des stratégies suivies



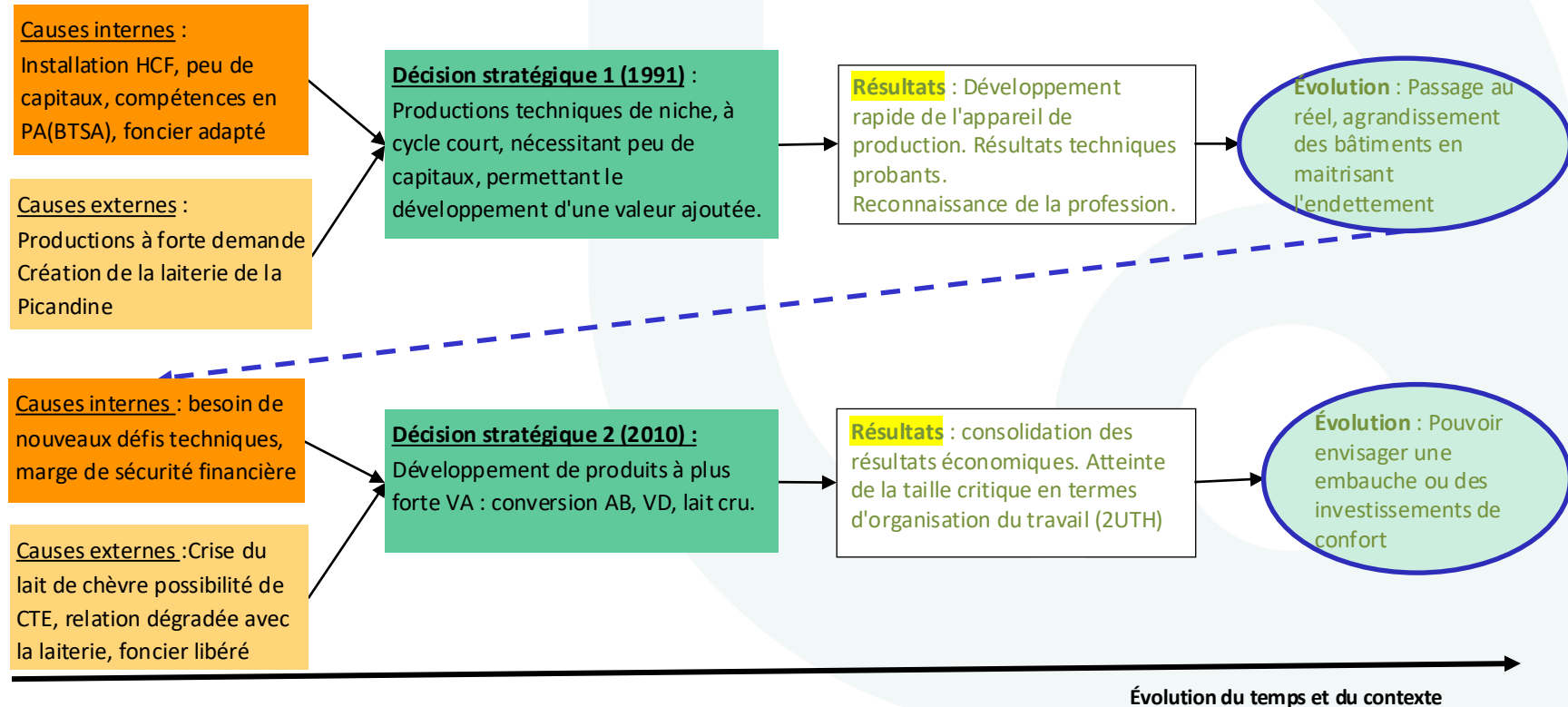
Π - Analyse des stratégies suivies

Outil 2 : Trajectoire de l'exploitation



Π - Analyse des stratégies suivies

Outil 3 : dynamique des décisions stratégiques





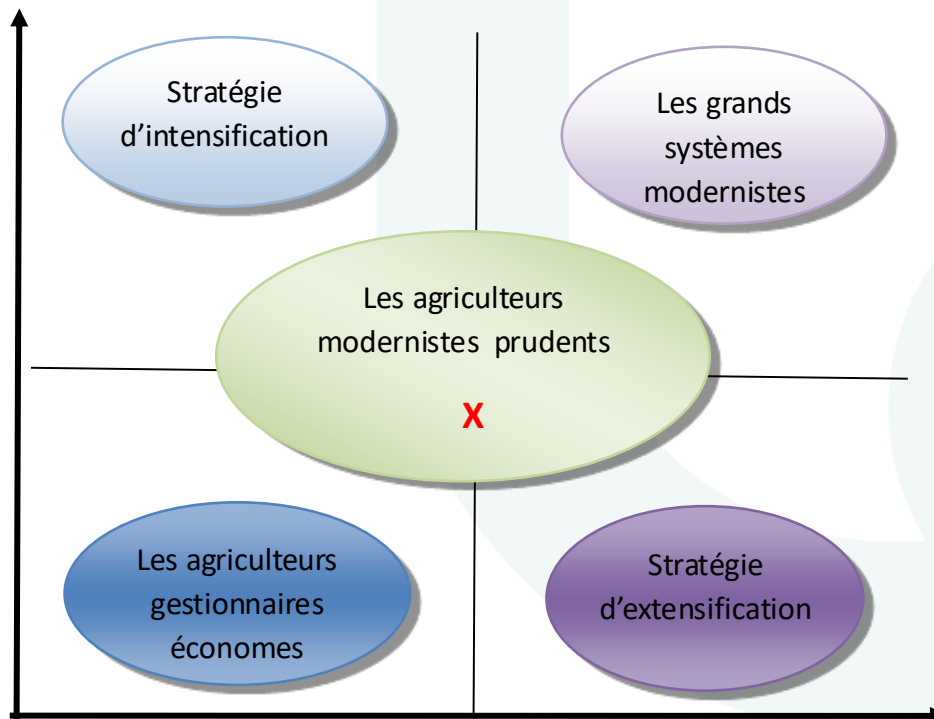
Π - Analyse des stratégies suivies

Outil 4 : stratégies selon les systèmes de production

Intensification

Critère à adapter en fonction du système :

- L/VL
- CA/Ha
- Intrants /UTH



Intensification :

2 critères choisis :
→ Produit /Ha : 2700€
(ref groupe : 2900€/Ha)
→ L/chèvres :
900L/chèvres, réf à
1100L/chèvre

Dimension :

200 000€/UTH = à la
référence
départementale

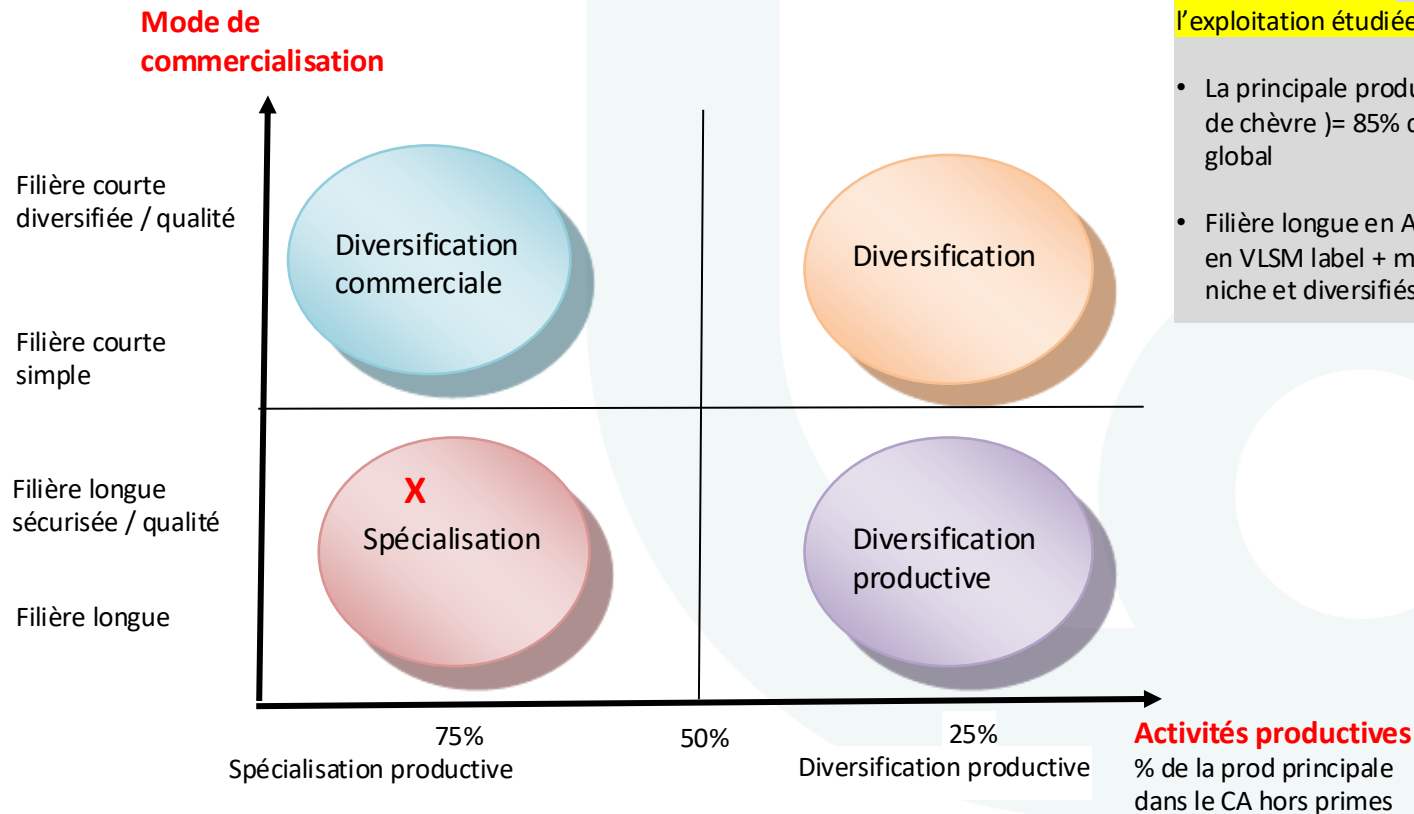
Dimension

Capital d'exploitation /
UTH familial



Π - Analyse des stratégies suivies

Outil 5 : Stratégies productives et commerciales



Positionnement de l'exploitation étudiée :

- La principale production (lait de chèvre) = 85% du CA global
- Filière longue en AB, vente en VLSM label + marchés de niche et diversifiés

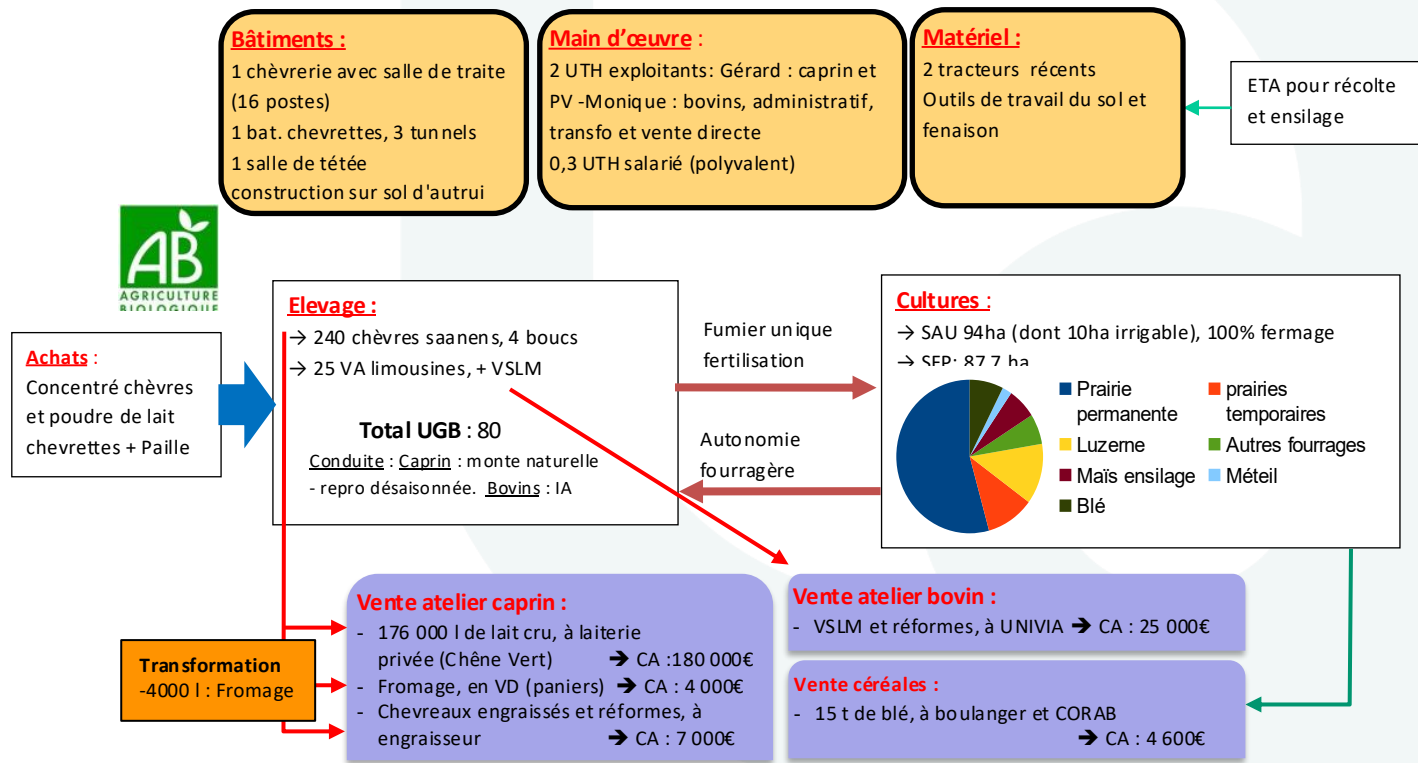


T2 - Logique de fonctionnement et performance globale



T2 - Fonctionnement et performance globale

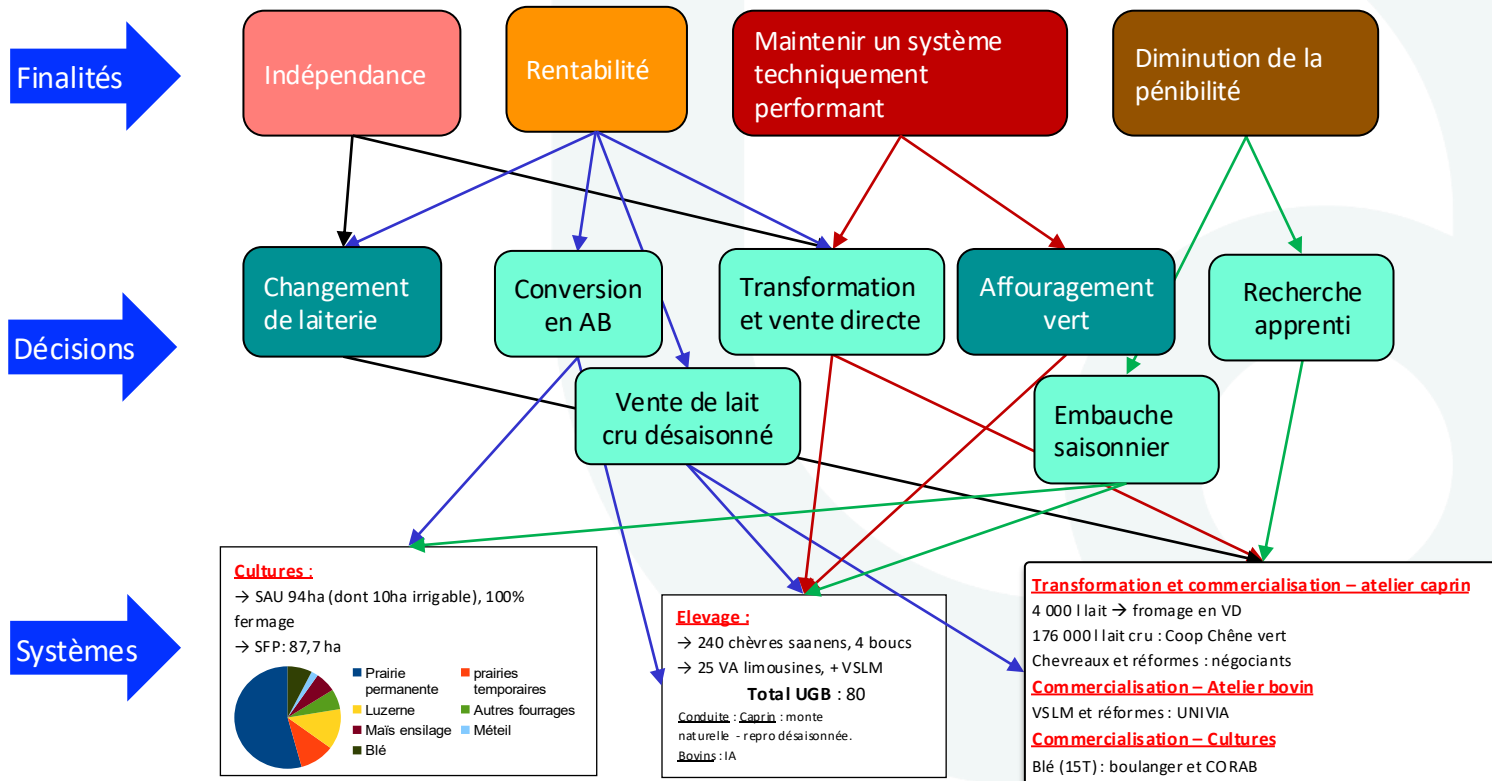
Outil 6 : Schéma du système de production





T2 - Fonctionnement et performance globale

Outil 7 : Schéma de cohérence globale



T2 - Fonctionnement et performance globale

Outil 8 : performance globale de l'exploitation

Durabilité agro-écologique	Durabilité socio-territoriale	Durabilité -économique
<p>Diversité</p> <p>Polyculture – Polyélevage en AB</p>	<p>Bilan travail</p> <p>Forte astreinte – pas de congé – peu d'automatisation</p>	<p>Viabilité</p> <p>Très bonne rémunération des exploitants (2,2 SMIC) mais spécialisation commerciale forte</p>
<p>Bilan azoté</p> <p>AB + fumier en seule fertilisation</p>	<p>Insertion professionnelle</p> <p>Reconnaissance de la profession. Volonté de communication et de transmission. Ferme de référence AgroBio.</p>	<p>Transmissibilité</p> <p>Structure légère, foncier tout en location</p>
<p>Attitude responsable</p> <p>Volonté écologique mais pratiques en terme de bien être animal discutables</p>	<p>Lien au territoire</p> <p>Commercialisation auprès d'acteurs locaux.</p> <p>Travail avec les agriculteurs voisins</p>	<p>Pérennité de l'exploitation</p> <p>52 ans – pérennité bonne</p> <p>Conduite souple et efficace</p> <p>Capacité d'adaptation importante au contexte (exploitation résiliente)</p>
<p>Gestion des ressources</p> <p>Labour peu profond, irrigation raisonnée et non systématique. Forte surface en PP valorisées</p>	<p>Démarche qualité</p> <p>AB</p> <p>label VSLM</p>	<p>Autonomie vis-à-vis des aides</p> <p>Sans aide : ils restent au revenu médian</p>
<p>Pression polluante</p> <p>Quasi nulle : achat de concentré</p>	<p>Vivabilité</p> <p>Bonne qualité de vie mais pénibilité et astreinte du travail forte</p>	<p>Vulnérabilité commerciale</p> <p>Spécialisation mais nombreuses laiteries avec une forte demande</p>



T2 - Fonctionnement et performance globale

Outil 9 : Synthèse des diagnostics



Interprétation des résultats du diagnostic de durabilité pour identifier des points forts et points faibles et réfléchir aux pistes d'amélioration

	Points forts	Points faibles	Conséquences
Dimension agro-écologique	Système diversifié non polluant	L'utilisation du dessaisonnement en AB est discutable Le labour	Exploration de nouvelles pratiques agroécologiques
Dimension socio-territoriale	Ouverture d'esprit, capacité d'adaptation Implication professionnelle Travail avec des acteurs locaux Productions sous signe de qualité (SIQO)	Pénibilité et intensité du travail (forte astreinte)	Réflexion sur l'amélioration du travail
Dimension économique	Maîtrise technique gestion des charges Bonne valorisation des produits Endettement très faible Performance économique Indépendance aux aides	Spécialisation commerciale (82% CA une production un client)	Veille commerciale pour saisir les opportunités et s'adapter

T3 - Stratégies envisageables

T3 - Stratégies envisageables

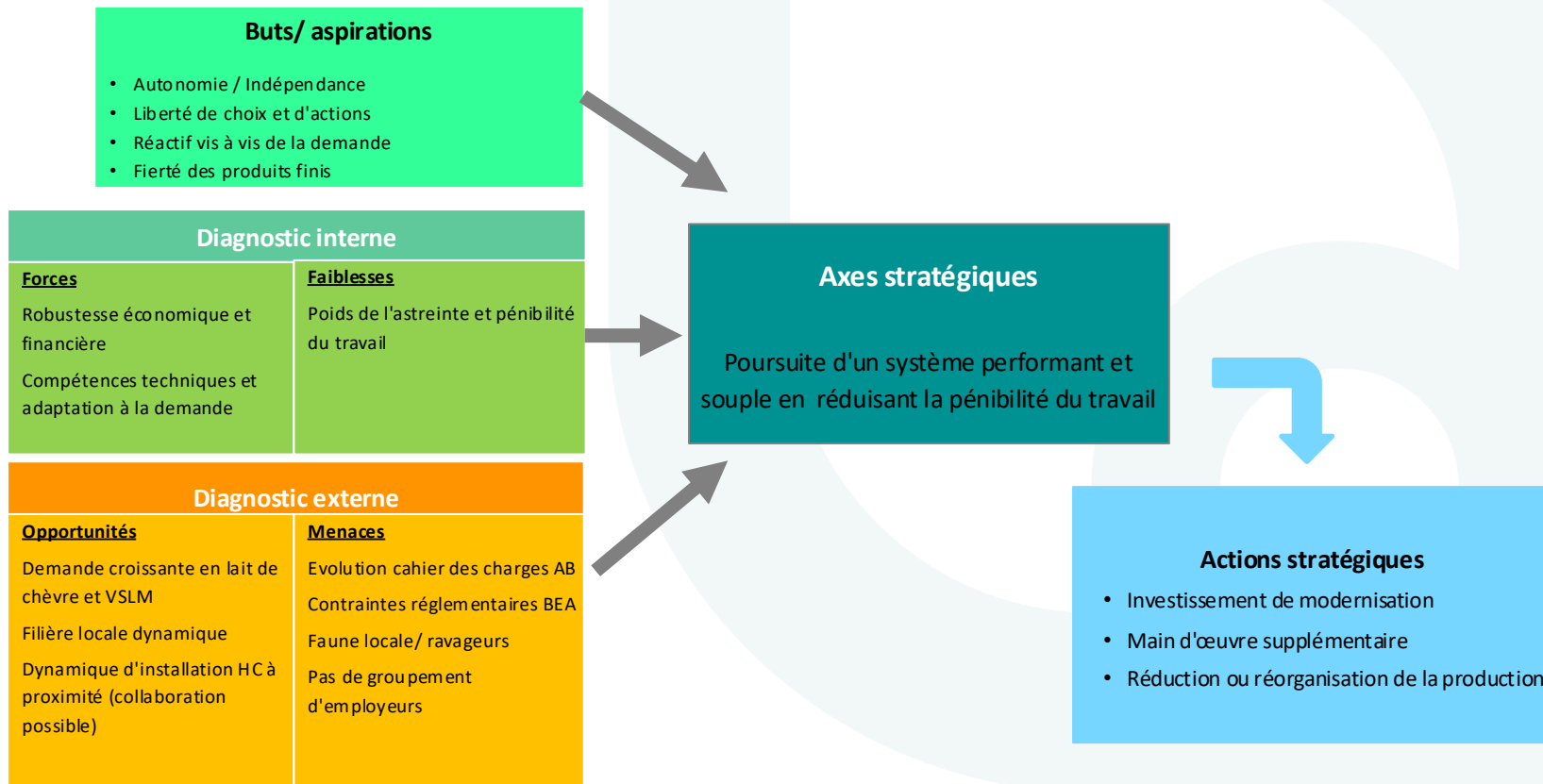
Outil 10 : Matrice SWOT pour des pistes d'évolution

Diagnostic interne

		Forces	Faiblesses
		Comment maximiser 1 force ?	Comment minimiser 1 faiblesse ?
Diagnostic externe	Opportunités Comment valoriser 1 opportunité ?	Piste d'évolution 1 Force : Réactivité et compétences techniques. Bonne rentabilité économique et financière Opportunité : demande croissante en lait de chèvre et VSLM Proposition : Maintenir l'existant en restant réactif aux appels du marché (modernisation de l'outil de production)	Piste d'évolution 2 Faiblesse : Pénibilité du travail Opportunité : demande croissante en lait de chèvre et VSLM Proposition : emploi partagé avec des agriculteurs locaux (groupement employeur?) ou modernisation de l'outil
	Menaces Comment s'adapter à 1 menace ?	Piste d'évolution 3 Force : Réactivité Menace : Incertitude sur la coopérative (qui s'agrandit) Proposition : Changement de client → coopérative alternative pour assurer le revenu	Piste d'évolution 4 Faiblesse : travail pénible Menace : Incertitude sur la coopérative Proposition : Réorienter le système : augmenter les VSLM ?

T3 - Stratégies envisageables

Outil 11 : Elaboration des axes stratégiques



T3 - Stratégies envisageables

Outil 12 : Tableau de bord stratégique

